

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

«Управление проектами. Риски»

Основные модули программы:

Блок 1: Базовые концепты и инструменты проектного менеджмента

- Определение проекта. Основы управления проектами. Задачи – проекты. Объем и степени новизны
- Что является задачей и где начинается проект?
- Степень новизны подразумевает неизвестность. Неизвестность – это риск? Что делать?
- Базовые инструменты, структура и этапы проектной работы
- Отработка на реальных мини-бизнес-кейсах из практики тренера

Блок 2: Продвинутые концепты и инструменты проектного менеджмента

- Управление проектами с большим объемом (игроков, финансов, интересов, работы)
- Инструменты управления проектами с высокой степенью сложности
- Управление проектами с высокой степенью неопределенности
- Закон «Law of Diffusion of Innovation». Расплывание инновации и концентрация инновации
- Создание проектной команды и управление проектной командой
- Межкультурные проекты. Управление проектами, курсы повышения квалификации
- Проекты виртуальных команд
- Как мне построить и вести бизнес на этих данных?
- Почему это необходимо знать?
- Отработка на реальных мини-бизнес-кейсах из практики тренера

Блок 3: Риски. Определение и методология работы с рисками

- Определение риска. Что такое риск для каждого отдельного руководителя и для всей компании?
- Классификация рисков. Системные и несистемные риски и как с ними работать?
- Основные модели риск-менеджмента
- Инструменты управление рисками – что конкретно нужно делать в компании?
- Психология риска – Избегание неизвестности и уровень избегания неопределенности
- Оценка вероятности наступления риска. Теория вероятности
- Методология оценки рисков. Как это делается?
- Отработка на реальном бизнес-кейсе из практики тренера

Блок 4: Работа с системными рисками в проектах

- Определение системных рисков
- Методология работы с системными рисками – какими инструментами следует воспользоваться
- Ежедневные действия руководителя
- Инструменты и выработка стратегии работы с системными рисками
- Матрица мероприятий по работе с системными рисками
- Что делать в ситуации наступления системного риска. План мероприятий
- Отработка на реальном бизнес-кейсе

Блок 5: Работа с несистемными рисками в проектах

- Определение несистемных рисков
- Методология работы с несистемными рисками. Какими инструментами работы следует воспользоваться руководителям
- Инструменты и выработка стратегии работы с несистемными рисками
- Алгоритм действий (отсутствие матрицы мероприятий и невозможность ее создания) по работе с несистемными рисками
- Что делать в ситуации наступления несистемного риска
- Отработка на реальном бизнес-кейсе из практики тренера

Блок 6: Работа с интуицией в риск-менеджменте

- Почему стоит работать с интуицией в бизнесе, особенно при оценке рисков?
- Методология работы с интуицией
- Является ли интуиция тренируемой компетенцией и как ее применить к работе с рисками?
- Алгоритм интуитивных действий в ситуациях с высокой степенью неопределенности
- Как это применимо в нашей компании?
- Отработка на реальных мини-бизнес-кейсах

Блок 7: Риски – это не значит не делать

- Почему сама работа по оценке рисков являются (психологически) тормозящим фактором
- Первичность желания делать недорого, а не оценки риска
- Как не «тормозить с помощью работы с рисками»
- Шансы и вызовы – механизм развития, оценка и работа с рисками – механизм «перестраховки»
- Ограничение работы с рисками как методологии, или почему важно смотреть вперед
- В каких случаях можно и нужно игнорировать риски
- Отработка на реальных мини-бизнес-кейсах из практики тренера